

AGENȚIA FERROVIARĂ

Director 

APROBAT:

Alexei CHITOROAGĂ

"31" iulie 2026

PLAN de acțiuni modificat pentru anul 2026

Viziunea autorității

Agenția Feroviară tinde spre asigurarea unui sistem feroviar sigur și sustenabil, care să ofere servicii de calitate, accesibile tuturor călătorilor în conformitate cu standardele europene.

Misiunea autorității

Agenția are misiunea de a asigura implementarea politicilor statului în domeniul transportului feroviar și supravegherea respectării de către persoanele fizice și juridice a cadrului normativ privind siguranța traficului feroviar și calitatea serviciilor de transport feroviar

Indicatori de performanță instituționali

Nr. d/o	Indicatori de performanță	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoarea de referință (2025)	Valoarea țintă (2026)	Responsabil de prezentare date	Responsabil de implementare
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției	%	Semestrial	97	100	Șef DMI	Șef DMI
2	Gradul de conformare a paginii web oficiale ale Agenției și a profilurilor de socializare la cerințele HG nr. 728/2023	%	Semestrial	80	90	Șef DMI	Șef DMI
3	Gradul de asigurare cu personal a Agenției	%	Semestrial	30	60	Șef DMI, RU	Șef DMI
4	Rata fluctuației personalului din cadrul Agenției	%	Semestrial	108	30	Șef DMI, RU	Șef DMI

Obiectivul nr. 1 Participarea la procesul de dezvoltare a cadrului normativ și de politici în domeniul feroviar**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr. d/o	Indicatori	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (2025)	Valoarea țintă (2026)	Subdiviziunea responsabilă
1	Elaborarea proiectelor de acte normative (<i>Hotărâri de Guvern, ordine, regulamente</i>) în domeniul feroviar elaborate / transmise pentru promovare.	Proiecte elaborate	8	12	DCAS, SPC, DSTF, DRRI
2	Propuneri de modificare sau completare a actelor normative existente, formulate în baza analizelor de specialitate sau a practicii instituționale.	Propuneri prezentate	5	10	DCAS, DPC, DSTF, DMI, DRRI

Riscuri asociate realizării obiectivelor**1. Riscuri interne:**

- insuficiența resurselor umane și/sau lipsa personalului specializat;
- termeni restrânși de executare a sarcinilor;ă
- formulări ambigue sau incomplete ce pot genera interpretări diferite;
- extinderea timpului de realizarea sarcinilor.

2. Riscuri externe:

- agravarea situației geopolitice;
- imprevizibilitatea deciziilor politice.

Costul acțiunilor - Costuri administrative; Sursa de finanțare - Buget de stat, Program / subprogram - 6405**Subdiviziunea Responsabilă - Direcția Certificarea și Autorizarea siguranței**

Nr. d/o	Obiectivul nr. 1 Acțiuni sub-acțiuni / livrabile	Indicatori de monitorizare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Responsabil	Document de referință
1	Elaborarea proiectului de Hotărâre de Guvern privind aprobarea Regulamentului de stabilire a cerințelor pentru recunoașterea centrelor de formare a mecanicilor de locomotivă nr. 2011/765	Hotărâre de Guvern elaborată/aprobată	Ianuarie	Iulie	Șef DCAS	HG nr. 306/2025, Cluster 4, anexa A

2	Elaborarea proiectului de Hotărâre de Guvern privind aprobarea procedurii de recunoaștere a centrelor de formare și a examinatorilor pentru mecanici de locomotivă nr. 2011/766	Hotărâre de Guvern elaborată/aprobată	Ianuarie	Martie	Șef DCAS	HG nr. 306/2025, Cluster 4, anexa A
3	Elaborarea proiectului Hotărârii de Guvern privind aprobarea Regulamentului de stabilire a unor proceduri de monitorizare a siguranței feroviare de către Agenția Feroviară nr.761/2018	Hotărâre de Guvern elaborată/aprobată	Ianuarie	Decembrie	Șef DCAS	HG nr. 306/2025, Cluster 4, anexa A
4	Transpunerea DECIZIA COMISIEI din 23 aprilie 2012 privind al doilea set de obiective de siguranță comune în ceea ce privește sistemul feroviar (2012/226/UE)	Ordin AF aprobat	Iulie	Decembrie	Șef DCAS	HG nr. 306/2025, Cluster 4, anexa A
5	Elaborarea proiectului Hotărârii de Guvern privind aprobarea Regulamentului de stabilire a modalităților practice de eliberare a autorizațiilor de siguranță pentru administratorul de infrastructură nr.780/2019	Hotărâre de Guvern elaborată/aprobată	Ianuarie	Decembrie	Șef DCAS	HG nr. 306/2025, Cluster 4, anexa A
6	Elaborarea propunerilor de modificarea a Codului transportului feroviar nr.19/2022	Propuneri elaborate /înaintate	Trimestrul I - IV	Trimestrul IV	Șef DCAS; Specialist DCAS	CTF nr.19/2022
7	Elaborarea propunerilor de modificarea a Legii nr. 160/2011	Propuneri elaborate /înaintate	Martie	Iulie	Specialist DCAS	LP nr. 160/2011
8	Elaborarea proiectului hotărârii de Guvern pentru modificarea hotărârii de Guvern nr.792/2023 pentru aprobarea Regulilor privind certificarea mecanicilor de locomotivă	Întocmirea: Tabel de concordanță; Proiect de hotărâre; Nota de fundamentare; Demers de promovare; Sinteza obiecțiilor	Iulie	Decembrie	Șef DCAS	HG nr. 306/2025, Cluster 4, anexa A
Subdiviziunea Responsabilă - Direcția Protecția Consumatorilor						
Nr. d/o	Obiectivul nr. 1 Acțiuni sub-acțiuni / livrabile	Indicatori de monitorizare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Responsabil	Document de referință

1	Transpunerea Regulamentului, de punere în aplicare (UE) 2020 /424 al comisiei din 19 martie 2020 privind transmiterea către Comisie a informațiilor referitoare la neaplicarea specificațiilor tehnice de interoperabilitate în conformitate cu Directiva (UE) 2016/797.	Tabel de concordanță; Proiect act normativ; Nota de fundamentare; Proiect ordin; Demers de promovare; Sinteza obiecțiilor.	Ianuarie	Aprilie	Șef DPC	HG nr. 306/2025, Cluster 4, anexa A
2	Modificarea Hotărârii Guvernului nr.593/2023 privind drepturile și obligațiile pasagerilor în transportul feroviar și a regulilor de furnizare a serviciilor în transportul feroviar de pasageri.	Întocmirea: Tabel de concordanță; Proiect de hotărâre; Nota de fundamentare; Demers de promovare; Sinteza obiecțiilor.	Iulie	Septembrie	Specialist pr. DPC	HG nr. 306/2025, Cluster 4, anexa A

Obiectivul nr. 2. Asigurarea implementării politicii statului în domeniul siguranței feroviare

Indicatori asociați obiectivelor

Nr. d/o	Indicatori	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (2025)	Valoarea țintă (2026)	Subdiviziunea responsabilă
1	Implementarea cadrului normativ și a documentelor de politici	Număr acte implementate	3	6	DCAS, DPC, DSTF, DRRI
2	Elaborarea și actualizarea procedurilor și instrucțiunilor interne	Număr acte elaborate /actualizate	7	10	DCAS, DPC, DSTF, DMI, DRRI
3	Rata de realizare a politicilor de siguranță	%	20	50	DCAS, DPC, DSTF, DMI, DRRI

Riscuri asociate realizării obiectivelor

1. Riscuri interne:

- nivel insuficient de competență profesională;
- insuficiența personalului calificat pentru monitorizarea și aplicarea normelor de siguranță;
- standardele internaționale UE, care impun adaptări costisitoare;
- infrastructură feroviară depășită sau insuficient modernizată
- comunicare internă și coordonare deficitară.

2. Riscuri externe:

- evenimente neprevăzute cu impact asupra siguranței feroviare (*accidente majore, situații excepționale, crize*);
- modificări legislative la nivel național sau european care impun adaptări rapide

Costul acțiunilor - Costuri administrative; Sursa de finanțare - Buget de stat, Program / subprogram - 6405

Subdiviziunea Responsabilă - Direcția Certificarea și Autorizarea siguranței

Nr. d/o	Obiectivul nr. 2 Acțiuni sub-acțiuni / livrabile	Indicatori de monitorizare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Responsabil	Document de referință
1	Elaborarea procedurii de eliberare a autorizațiilor de siguranță pentru administratorul de infrastructură	Procedură elaborată/aprobată	Mai	Iulie	Șef DCAS	CTF nr.19/2022,
2	Elaborarea procedurii de eliberare a certificatelor de siguranță pentru întreprinderi feroviare	Procedură elaborată/aprobată	Iunie	August	Șef DCAS	CTF nr.19/2022, HG nr.896/2024
3	Perfectarea ghidului de elaborare a Sistemului de Management a Siguranței de către administratorul de infrastructură și întreprinderile feroviare	Ghid elaborat/aprobat	Ianuarie	Decembrie	Șef DCAS	CTF nr.19/2022,
4	Actualizarea Instrucției de semnalizare pe calea ferată a Moldovei	Instrucțiune elaborată	Iulie	Decembrie	Șef DCAS	HG 378/2025
5	Instrucția de exploatare a frânelor materialului rulant al căilor ferate	Instrucțiune elaborată	Iulie	Decembrie	Șef DCAS	HG 378/2025
6	Elaborarea procedurii de eliberare a autorizațiilor de transport feroviar	Procedură elaborată/aprobată	Februarie	Mai	Șef DCAS	HG 230/2025
7	Elaborarea listelor de verificare pentru controlul planificat	Liste elaborate/aprobate	Februarie	Iunie	Șef DCAS	Legea 131/2012; HG nr.379/2018
Subdiviziunea Responsabilă - Direcția Protecția Consumatorilor						
Nr. d/o	Obiectivul nr. 2 Acțiuni sub-acțiuni / livrabile	Indicatori de monitorizare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Responsabil	Document de referință
1	Monitorizarea respectării drepturilor călătorilor; campanii de informare	Numărul de măsuri / recomandări	Martie	Permanent	Șef DPC	HG nr 593/2023
2	Elaborarea Ghidului pentru călătorii feroviari	Ghid elaborat/aprobat	Februarie	Martie	Șef DPC	HG nr 593/2023
3	Elaborarea Ghidului practic privind obligațiile operatorilor feroviari față de călători	Ghid elaborat/aprobat	Martie	Mai	Șef DPC	HG nr 593/2023
4	Transpunerea Recomandării Comisiei din 18 noiembrie 2014 privind procedura de demonstrare a nivelului de conformitate a liniilor feroviare existente cu parametrii de bază ai specificațiilor tehnice de interoperabilitate 2014/881	Tabel de concordanță; Proiect act normativ; Nota de fundamentare; Proiect ordin; Demers de promovare.	Ianuarie	Septembrie	Șef DPC	CTF nr 19/2022

5	Transpunerea Directivei 2005/47/CE a Consiliului din 18 iulie 2005 privind acordul dintre Comunitatea Căilor Ferate Europene (CER) și Federația Europeană a Lucrătorilor în Transporturi (ETF) asupra anumitor aspecte legate de condițiile de muncă ale lucrătorilor mobili care prestează servicii de interoperabilitate transfrontalieră în sectorul feroviar	Tabel de concordanță; Proiect act normativ; Nota de fundamentare; Proiect ordin; Demers de promovare.	Iunie	Octombrie	Șef DPC	HG nr. 306/2025
6	Elaborarea proiectului Procedurii privind efectuarea controlului de stat în domeniile de competență ale Agenției Feroviare	Procedură aprobată	Iulie	Septembrie	Șef DPC	Legea nr. 131/2012
7	Elaborarea proiectului Regulamentului privind gestionarea și soluționarea petițiilor	Regulament aprobat	Iulie	Noiembrie	Șef DPC	Codul administrativ nr. 116/2018
8	Elaborarea listelor de verificare pentru controlul planificat	Liste elaborate/aprobat	Februarie	Iunie	Șef DPC	Legea 131/2012, HG nr.379/2018

Subdiviziunea Responsabilă - Direcția Siguranța Traficului Feroviar

Nr. d/o	Obiectivul nr. 2 Acțiuni sub-acțiuni / livrabile	Indicatori de monitorizare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Responsabil	Document de referință
1	Elaborarea listelor de verificare pentru controlul planificat	Liste elaborate/aprobat	Februarie	Iunie	Șef DSTF	Legea 131/2012, HG nr.379/2018
2	Modificarea Instrucțiunii privind circulația trenurilor și lucrările de manevră pe calea ferată din Moldova	Instrucțiune modificată	Iulie	Decembrie	Șef DSTF	HG 378/2025
3	Modificarea Regulilor de exploatare tehnică a căii ferate din Republica Moldova	Reguli modificată	Iulie	Decembrie	Șef DSTF	Ord. MTGD nr.90 din 12.05.2005

Obiectivul 3: Dezvoltarea sistemului de control intern managerial

Indicatori asociați obiectivelor

Nr. d/o	Indicatori	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (2025)	Valoarea țintă (2026)	Subdiviziunea responsabilă
1	Elaborarea și aprobarea regulamentelor, procedurilor, ghidurilor și instrucțiunilor interne, planuri	Acte elaborate/aprobat	6	7	DMI, DCAS, DPC, DSTF, DRR1

2	Analiza riscurilor aferente proceselor esențiale ale Agenției	Riscuri identificate	10	15	DCAS, DSTF, DPC
---	---	----------------------	----	----	-----------------

Riscuri asociate realizării obiectivelor

1. Riscuri interne:

- nivel scăzut de cunoaștere a standardelor CIM;
- lipsa de instruire a personalului;
- deficiențe în procedurile interne;
- documente CIM incomplete sau neactualizate;
- identificare și evaluare superficială a riscurilor.

2. Riscuri externe:

- modificări frecvente ale cadrului normativ privind CIM;
- nivel scăzut de cooperare interinstituțională.

Costul acțiunilor - Costuri administrative; Sursa de finanțare - Buget de stat, Program / subprogram - 6405

Subdiviziunea Responsabilă - Direcția Certificarea și Autorizarea siguranței

Nr. d/o	Obiectivul nr. 3 Acțiuni sub-acțiuni / livrabile	Indicatori de monitorizare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Responsabil	Document de referință
1	Actualizarea proceselor de bază ale activităților direcției	Procese actualizate	Iunie	Noiembrie	Șef DCAS	Legea nr. 229/2010
2	Descrierea narativă și grafică a proceselor de bază actualizate	Număr procese	Iulie	Septembrie	Șef DCAS	Legea nr. 229/2010
3	Actualizarea Registrului riscurilor al DCAS	Registru actualizat /aprobat	Ianuarie	Permanent	Șef DCAS	Ord. MF nr.189/2015
4	Elaborarea obiectivelor individuale și fișelor de evaluare semestriale ale angajaților Direcției	Evaluare procesată; Obiective elaborate	Ianuarie/Iulie	Iulie/Decembrie	Șef DCAS	HG nr. 201/2009

Subdiviziunea Responsabilă - Direcția Management Instituțional

Nr. d/o	Obiectivul nr. 3 Acțiuni sub-acțiuni / livrabile	Indicatori de monitorizare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Responsabil	Document de referință
1	Actualizarea proceselor de bază ale activităților direcției	Procese actualizate	Iulie	Decembrie	Șef DMI	Legea nr. 229/2010

2	Întocmirea raportului privind organizarea și funcționarea sistemului de control intern managerial	Raport elaborat/aprobat	Februarie	Martie	Şef DMI	Legea nr. 229/2010
3	Actualizarea registrului riscurilor al DMI	Registru actualizat	Martie	Aprilie	Şef DMI	Legea nr. 229/2010

Subdiviziunea Responsabilă - Direcția Protecția Consumatorilor

Nr. d/o	Obiectivul nr. 3 Acțiuni sub-acțiuni / livrabile	Indicatori de monitorizare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Responsabil	Document de referință
1	Actualizarea proceselor de bază ale activităților direcției	Procese actualizate	Iunie	August	Șef DPC	Legea nr. 229/2010
2	Descrierea narativă și grafică a proceselor de bază actualizate	Număr procese	Iulie	Septembrie	Șef DPC	Legea nr. 229/2010
3	Actualizarea registrului riscurilor al DPC	Registru actualizat	Martie	Aprilie	Șef DPC	Legea nr. 229/2010

Subdiviziunea Responsabilă - Direcția Reglementări și Relații Internaționale

Nr. d/o	Obiectivul nr. 3 Acțiuni sub-acțiuni / livrabile	Indicatori de monitorizare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Responsabil	Document de referință
1	Modificarea manualului operațional	Manual modificat	Iunie	Octombrie	Șef DRRI	CTF nr.19/2022
2	Modificarea Regulamentului intern	Regulament modificat	Iulie	Octombrie	Șef DRRI	CTF nr.19/2022
3	Elaborarea memorandumului de înțelegere privind colaborarea dintre Agenția Feroviară și Î.S. „Calea Ferată din Moldova” în procesul de examinare și emitere a avizelor în domeniul infrastructurii feroviare.	Memorandum elaborat	August	Septembrie	Șef DRRI	Codul urbanismului și construcțiilor 434/2023

Subdiviziunea Responsabilă - Direcția Siguranța Traficului Feroviar

Nr. d/o	Obiectivul nr. 3 Acțiuni sub-acțiuni / livrabile	Indicatori de monitorizare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Responsabil	Document de referință
1	Actualizarea proceselor de bază ale activităților direcției	Procese actualizate	Iunie	August	Șef DSTF	Legea nr. 229/2010
2	Descrierea narativă și grafică a proceselor de bază actualizate	Număr procese	Iulie	Septembrie	Șef DSTF	Legea nr. 229/2010
3	Actualizarea registrului riscurilor al DPC	Registru actualizat	August	Octombrie	Șef DSTF	Legea nr. 229/2010

Obiectiv 4: Dezvoltarea și implementarea cadrului bugetar-financiar și a politicilor de management al resurselor umane.

Indicatori asociați obiectivelor						
Nr. d/o	Indicatori	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (2025)	Valoarea țintă (2026)	Subdiviziunea responsabilă	
1	Executarea bugetului Agenției	%	93	100	DMI	
2	Elaborarea documentelor bugetare	%	100	100	DMI	
3	Raportare financiar, fiscală, statistică	%	100	100	DMI	
4	Recrutarea și ocuparea funcției publice vacante	Număr funcții suplinite	3	10	DMI	
5	Elaborarea Regulamentului comisiei de disciplină	Regulament elaborat	0	1	DMI	
Riscuri asociate realizării obiectivelor						
1. Riscuri interne:						
- planificare bugetară insuficientă sau erori în estimări; - lipsa sau insuficiența instruirii personalului; - fluctuații frecvente în structura personalului.						
Riscuri externe:						
- modificări ale cadrului normativ financiar și de personal; - schimbări în mediul tehnologic sau IT.						
Costul acțiunilor - Costuri administrative; Sursa de finanțare - Buget de stat, Program / subprogram - 6405						
Subdiviziunea Responsabilă - Direcția Management Instituțional						
Nr. d/o	Obiectivul nr. 4 Acțiuni sub-acțiuni / livrabile	Indicatori de monitorizare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Responsabil	Document de referință
1	Organizarea activităților de implementare a politicilor de contabilitate, monitorizarea și asigurarea executării bugetului	Politică de contabilitate implementată	Pe parcursul anului	Pe parcursul anului	Șef DMI	Legea nr.113/2000 Ordinul MF 216/2015
2	Elaborarea rapoartelor financiare pentru anul 2025 și semestriale, pentru 9 luni 2026.	Rapoarte elaborate/prezentate	Ianuarie; Iulie; Octombrie	Februarie; August; Noiembrie	Șef DMI	Legea nr.113/2007, Ordinul MF 216/2015
3	Organizarea procedurilor de achiziții publice interne	Numărul procedurilor de achiziții	Pe parcursul anului	Pe parcursul anului	Șef DMI	Legea nr.131/2015
4	Elaborarea și fundamentarea propunerilor de buget pentru anul 2027 și a estimărilor pentru anii 2028-2029	Număr propuneri	Iulie	August	Șef DMI	Legea nr. 181/2014
5	Inventarierea anuală a patrimoniului	Liste inventariere îndeplinite	Pe parcursul anului	Pe parcursul anului	Șef DMI	Ordin nr.60/2012
6	Organizarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor vacante	Număr de concursuri	Pe parcursul anului	Pe parcursul anului	Specialist principal DMI	HG nr.201/2009

7	Monitorizarea și raportarea progresului în domeniul resurselor umane	Fișe elaborate/actualizate	Pe parcursul anului	Pe parcursul anului	Specialist principal DMI	HG nr. 201/2009
8	Elaborarea Planului de dezvoltare profesională pentru anul 2027.	Plan elaborat/aprobat	Noiembrie	Decembrie	Specialist principal DMI	HG nr. 201/2009
9	Perfectarea dărilor de seamă statistice/nominale și prezentarea lor organelor de specialitate	Dări de seamă prezentate	Trimestrial	Trimestrial	Șef DMI	Legea nr.93/2017
10	Întocmirea Raportului privind realizarea planului de achiziții publice pentru semestrul II al anului 2025	Raport elaborat	Ianuarie	Februarie	Șef DMI	Legea nr. 131/2015
11	Elaborarea planului de achiziții publice pentru anul 2027	Raport elaborat	Noiembrie	Decembrie	Șef DMI	Legea nr. 131/2015
12	Modificarea Statutului de personal prin includerea posturilor de inspectori principali în direcțiile cu funcții de control	Statut modificat/aprobat	Ianuarie	Februarie	Șef DMI	HG nr. 201/2009

Șef Direcție DMI

[Signature]

Vladislav NECHIT

Au luat cunoștință

Nr.	Funcția	Nume prenume	Data	Semnătura
1.	Șef DCA S	Bujor Vitalie	10.08.2026	<i>[Signature]</i>
2.	Șp. prin. DCA S	Moțari Ion	31.07.2026	<i>[Signature]</i>
3.	Șef DSTF	Boțiskii Victor	31.07.2026	<i>[Signature]</i>
4.	specialista principală	Biozica Costin	31.07.2026	<i>[Signature]</i>
5.	șef. DAC,	Poaramaleasă Sv.	31.07.2026	<i>[Signature]</i>
6.	Ins superior DMT	Galina Rodionova	31.07.2026	<i>[Signature]</i>
7.	Șef Direcție RRT	Viștea Găra	01.09.2026	<i>[Signature]</i>
8.				